**ส่วนที่ 1 บทนำ**

**ส่วนที่ 1**

**บทนำ**

**1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล**

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการ ติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสมจะช่วยให้ ผู้บริหารเทศบาล พนักงานเทศบาล สมาชิกสภาเทศบาล ประชาคมท้องถิ่นและส่วนราชการที่เกี่ยวข้องสามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางานพัฒนาท้องถิ่นตามแผนงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้ง งบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหา อุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนิน งานตามภารกิจของเทศบาลตำบลไม้เรียง ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและ กำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2561 - 2565) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหาร สมาชิกสภา ผู้บริหาร ผู้อำนวยการกอง และบุคลากรของเทศบาล สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุง แผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

**บทสรุปของความสำคัญคือ** ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็จะต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอมพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลไม้เรียงให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียงโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

*2*

**2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการหรือศึกษาระหว่าง ดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียงนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียงที่ไม่ได้ดำเนินการ เป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

2.1 เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพ ผลการดำเนิน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

 2.2 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน การยกเลิกโครงการ ที่หมดความจำเป็นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 2.3 เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 2.4 เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร หัวหน้าส่วนราชการทุกระดับ ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินโครงการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และประชาชน

**3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล**

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 ข้อ 29 กำหนดว่าคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหาร

ท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องผิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

**1. การดำเนินการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสามคน

 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน

 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน

 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวนสองคน

 5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวนสองคน โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการ อีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการกรรมการตาม ข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกได้อีก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลไม้เรียงต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

*3*

 1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาล

 2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วง เวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

 3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

**2. การกำหนดแนวทางและวิธีการ**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนด

ขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตาม ยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่ จะติดตามว่า

มีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการ กำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการ ติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการ คืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจ ใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงาน จาก ข้อ

2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การ ติดตามแหล่ง

ข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็น แบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในชั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่ม จนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

 2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจงนับ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนา เปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนท์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่

2.5 รายงานผลตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

4

2.6 รายงานผลคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอ

ต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศแผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนทราบมในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในกอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากการรายงานสรุปซึ่งอาจจะกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

**3.3 การรายงานผล**

แผนผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานายกเทศมนตรีเสนอต่อสภาเทศบาลและคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล ประกาศผลการติตดามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายใน เดือนธันวาคมของทุกปี

 **การรายงานผล**/**ขั้นตอนการรายงานผล**

**ประกาศผลการติดตามภายในเดือนธันวาคม**

 **คณะกรรมการติดตาม ผู้บริหารท้องถิ่น**

**จัดทำประกาศ**ประกาศ

**รายงาน**ผล

**และประเมินผล**

**ธันวาคม**

**เสนอ**

**เสนอ**

**เสนอ**

**คณะกรรมการ**

**พัฒนาท้องถิ่น**

5

**4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล**

 เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) สิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียงใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณา เลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้าง ไว้ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผน เช่น แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) เป็นต้น โดยนำเครื่องมือการติดตาม ฯ ไปใช้ในการ ปฏิบัติงานดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

 **1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

 1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

 2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

 3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

 1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

 1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

 1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลไม้เรียงซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

 1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

 กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลไม้เรียงทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

*6*

 **2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

 2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

 1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

 2) เครื่องมือ

 3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

 2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

 1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

 2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต(observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลไม้เรียงข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

 **3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลดังนี้

 3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

 3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

 3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคลชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

 3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลไม้เรียงคณะกรรมการ

*7*

ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

 3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

 การติดตามและประเมินผลมีประโยชนที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

 1. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

 2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

 3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ้มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

 4. สามารถเก็บรวมรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

 5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

 6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

 7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

 8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชน

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

 **ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล**

*8*

 **ส่วนที่ 2**

 **การติดตามและประเมินผล**

1. **สรุปผลการติดตามและประเมินผล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

เทศบาลตำบลไม้เรียง ได้ดำเนินงานการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล ดังนี้

* 1. **ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 – 2570)**

**จำนวนโครงการและงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

|  |  |
| --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | พ.ศ.2566 |
| จำนวนโครงการ | งบประมาณ |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | - | - |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา กีฬาและวัฒนธรรม | 20 | 2,210,355.22 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 2 | 29,625 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | - | - |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 4 | 685,420.35 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 4 | 108,016 |
| **รวม** | **30** | **3,033,416.47** |

**จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จและไม่ได้ดำเนินการ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ | จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ | จำนวนโครงการทั้งหมด |
| จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | - | - | 25 | 20.00 | 25 | 20 |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนากีฬาและวัฒนธรรม | 20 | 16 | 21 | 16.80 | 41 | 32.80 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 2 | 1.60 | 10 | 8.00 | 12 | 9.60 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | - | - | 5 | 4.00 | 5 | 4.0 |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 4 | 3.20 | 25 | 20.00 | 29 | 23.20 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 4 | 3.20 | 9 | 7.20 | 13 | 10.40 |
| **รวม** | 30 | 24 | 94 | 76 | 125 | 100 |

*9*

**สรุป**  ผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2566 – 2570) เทศบาลตำบลไม้เรียง ได้บรรจุโครงการไว้ตามยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ด้าน จำนวน 125 โครงการ และสามารถดำเนินการตามแผนได้ จำนวน 30 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 24.00 ของโครงการทั้งหมดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ปีงบประมาณ พ.ศ.2566

**1.2 การเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2566**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | งบปกติ | เบิกจ่ายงบประมาณ |
| จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ(เบิกจ่ายตามแผน) |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 863,100 | 17.68 | - | - |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา กีฬาและวัฒนธรรม | 2,685,660 | 55.02 | 2,210,355.12 | 72.86 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 101,700 | 2.08 | 29,625 | 0.98 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | - | - | - | - |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 1,049,800 | 21.51 | 685,420.35 | 22.60 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 181,000 | 3.71 | 108,016 | 3.56 |
| **รวม** | **4,881,260** | **100** | **3,033,416.47** | **100** |

*10*

1. **แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

**2.1 การติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

เทศบาลตำบลไม้เรียง ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผน

พัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยพิจารณาความสอดล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารเทศบาลตำบลไม้เรียง ที่ได้แถลงต่อสภาเทศบาลตำบลไม้เรียง วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์การพัฒนาในช่วง 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570) และการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี สำหรับโครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ต่าง ๆ เพื่อจัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนายุทธศาสตร์ต่าง ๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น**

แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.(2566 – 2570) ของเทศบาลตำบลไม้เรียง ได้กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์

**1. วิสัยทัศน์ (Vision)**

“เทศบาลตำบลไม้เรียง เป็นชุมชนเข้มแข็งและน่าอยู่”

**2. เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น**

๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคให้มีอย่างครบครัน

2. เด็ก เยาวชน ประชาชน ได้รับการศึกษา กีฬา ศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

3. ประชาชนได้ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด และมีการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาที่ยั่งยืนควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยได้รับการส่งเสริมและพัฒนาการบริการสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึงประชาชนทุกกลุ่ม เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีถ้วนหน้า

4. ประชาชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มขึ้น

5. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้

 6. ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม การบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

**3. ยุทธศาสตร์การพัฒนา/เป้าประสงค์**

 **1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

**กลยุทธ์** 1. พัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภคสาธารณูปการขั้นพื้นฐาน

 2. พัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบน้ำอุปโภค-บริโภค แหล่งน้ำ

สาธารณะ

 **2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม**

 **กลยุทธ์** 1. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษาระดับอนุบาล ปฐมวัย และการศึกษาอื่น ๆ ในทุกระดับ

*11*

 2. ส่งเสริม สนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ ทำนุบำรุงศาสนา

ศิลปวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

**3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และการจัดการ**

**ทรัพยากรธรรมชาติ**

**กลยุทธ์** 1. พัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การสาธารณสุข การป้องกันโรค และสุขอนามัย

 2. พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาสภาพแวดล้อม ระบบการบริหารจัดการขยะ

 มูลฝอยและสิ่งปฏิกูล การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

**กลยุทธ์** 1. การพัฒนา ส่งเสริม การท่องเที่ยว อาชีพแก่ประชาชน สนับสนุนการพัฒนาอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2. การปรับปรุง พัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ การบริหารทรัพย์สินของ เทศบาล

 **5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมชุมชน**

 **กลยุทธ์** 1. ส่งเสริม สนับสนุนคุณภาพชีวิต สวัสดิการสังคม

 2. ส่งเสริม สนับสนุน ความเข้มแข็งของชุมชน การรักษาความสงบเรียบร้อย

 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การป้องกันและแก้ไชปัญหายาเสพติด

 **6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

 **กลยุทธ์** 1. ส่งเสริม สนับสนุนการเมือง การปกครองตามระบบประชาธิปไตย การมี

 ส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของประชาชน

 2. ปรับปรุง พัฒนา บุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ สถานที่ เทคโนโลยีทันสมัย

เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และเป็นองค์กรธรรมาภิบาล

**ยุทธศาสตร์และแผนงาน**

1. **ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

1.1 แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

1.2 แผนงานเคหะและชุมชน

1. **ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม**
	1. แผนงานการศึกษา
	2. แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ
	3. แผนงานบริหารงานทั่วไป
2. **ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**
	1. แผนงานสาธารณสุข
	2. แผนงานเคหะและชุมชน
	3. แผนงานงบกลาง
	4. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

*12*

1. **ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ**
	1. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
	2. แผนงานบริหารงานทั่วไป

 **5. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมชุมชน**

 5.1 แผนงานงบกลาง

 5.2 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

 5.3 แผนงานการรักษาความสงบภายใน

**6. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

6.1 แผนงานบริหารทั่วไป

**จุดยืนทางยุทธศาสตร์**

1. การพัฒนาเมืองให้น่าอยู่ โดยการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน พัฒนาเส้นทางคมนาคม

ให้ได้มาตรฐานประชาชนสามารถใช้บริการได้อย่างครอบคลุม ทั่วถึง ตลอดจนปรับปรุง พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานเพียงพอกับความต้องการ และเพื่อความสะดวกในการขนส่งสินค้าทางการเกษตรและเพื่อรองรับการท่องเที่ยวในอนาคต

 ๒. เด็ก เยาวชน ประชาชน ได้รับการส่งเสริมด้านการศึกษา การกีฬาศิลปะ ประเพณี วัฒนธรรมสนับสนุนการจัดการแข่งขันกีฬา การออกกำลังกายเพื่อสุขภาพ พัฒนาและส่งเสริมระบบการจัดการศึกษา ฟื้นฟู อนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่

3. สิ่งแวดล้อมอุดมสมบูรณ์ โดยการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

รวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยการส่งเสริมและพัฒนาการบริการสาธารณสุขให้ครอบคลุมและทั่วถึงประชาชนทุกกลุ่ม เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดีถ้วนหน้า ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างสวัสดิการทางสังคม

 4 ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้กับประชาชน เพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้

5. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ชุมชนมีความเข้มแข็งสามารถพึ่งตนเองได้

 6. การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีโดยเน้นประชาชนมีส่วนร่วม

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

*13*

 2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | ดำเนินการจริง | หมายเหตุ |
| จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |  |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1.อุตสาหกรรมและการโยธา2.เคหะและชุมขน | กองช่างกองช่าง | -- | -- |  |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม | 1.การศึกษา2.การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ3.บริหารงานทั่วไป4.อุตสาหกรรมและการโยธา | กองการศึกษากองการศึกษากองการศึกษา | 1082 | 1,308,428.12836,80765,120 |  |
| 3.การด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 1.สาธารณสุข2.เคหะและชุมชน | กองสาธารณสุขฯกองสาธารณสุขฯ | 2- | 29,625- |  |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | 1.การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ2.บริหารงานทั่วไป | สำนักปลัดเทศบาลกองคลัง | -- | -- |  |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 1.สร้างความเข้มแข็งชุมชน2.การรักษาความสงบภายใน | สำนักปลัดเทศบาลสำนักปลัดเทศบาล | 31 | 526,162159,258.35 |  |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 1.บริหารงานทั่วไป | สำนักปลัดเทศบาล | 4 | 108,016 |  |
| รวม | 30 | 3,033,416.47 |  |

 *14*

**งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | แผนงาน | หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | ดำเนินการจริง | หมายเหตุ |
| จำนวนโครงการ | จำนวนเงิน |  |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 1.อุตสาหกรรมและการโยธา | กองช่าง | 1 | 9,964,500 |  |
| รวม | 1 | 9,964,500 |  |

*15*

**2.2.1 ผลของการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฎิบัติ**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**

* 1. **แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ LED สายทานพอ-ฉวาง (สายใน) | 432,000 | - | กองช่าง | งบปี 66กันเงิน |
| 2.ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะ LED ชุมชนบ้านหนองหอย | 431,100 | - | กองช่าง | งบปี 66กันเงิน |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม**

**2.1 แผนงานการศึกษา**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงาน****รับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ฝึกอบรมภาษาต่างประเทศ | 20,000 | - | กองการศึกษา |  |
| 2.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่ากิจกรรมพัฒนาคุณภาพผู้เรียน | 21,500 | 12,412 | กองการศึกษา |  |
| 3.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าเครื่องแบบนักเรียน) | 15,000 | 8,671 | กองการศึกษา |  |
| 4.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าวัสดุรายหัว) | 85,000 | 81,498 | กองการศึกษา |  |
| 5.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าหนังสือเรียน) | 10,000 | 5,771 | กองการศึกษา |  |
| 6.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอุปกรณ์การเรียน) | 10,000 | 5,771 | กองการศึกษา |  |
| 7.สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (ค่าอาหารกลางวัน) | 257,250 | 207,075 | กองการศึกษา |  |
| 8.ประชุมคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก/ผู้ปกครอง | 2,000 | - | กองการศึกษา |  |
| 9.หนูน้อยท่องโลกกว้างเสริมพัฒนาการ | 15,000 | 14,350 | กองการศึกษา |  |
| 10.จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ | 70,000 | 69,488 | กองการศึกษา |  |

*16*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 11.อุดหนุนอาหารกลางวัน (โรงเรียนวัดหาดสูง) | 672,000 | 630,100 | กองการศึกษา |  |
| 12..อุดหนุนอาหารเสริม(นม) (รร.วัดหาดสูง/ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดหาดสูง) | 402,410 | 273,292.12 | กองการศึกษา |  |
| 13.ฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสังกัดเทศบาลที่รับผิดชอบงานด้านกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน กีฬาและนันทนาการ | 4,500 | - | กองการศึกษา |  |
| 14.ก้าวแรกแห่งความสำเร็จ | 5,000 | - | กองการศึกษา |  |

**2.2 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.แข่งขันกีฬาเทศบาล ประจำปี | 250,000 | 205,170 | กองการศึกษา |  |
| 2.จัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาภายในอำเภอท้องถิ่นอื่นจังหวัดหรือหน่วยงานอื่น | 50,000 | - | กองการศึกษา |  |
| 3.เด็กไทยวัยใสใส่ใจจริยธรรม | 27,000 | 26,385 | กองการศึกษา |  |
| 4.ฝึกอบรมกีฬาแก่เด็กและเยาวชน | 18,000 | - | กองการศึกษา |  |
| 5.อบรมดนตรีไทย | 20,000 | - | กองการศึกษา |  |
| 6.กิจกรรมสืบสานอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและวันสำคัญแห่งชาติ | 5,000 |  | กองการศึกษา |  |
| 7.จัดกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนาและวันสำคัญแห่งชาติ | 30,000 | 13,100 | กองการศึกษา |  |
| 8.สืบสาน อนุรักษ์ ประเพณีลอยกระทง”ทานพอ” | 130,000 | 128,200 | กองการศึกษา |  |
| 9.สืบสาน อนุรักษ์ ประเพณีสงกรานต์ “ทานพอ” | 150,000 | 144,952 | กองการศึกษา |  |
| 10.เงินอุดหนุนโครงการประเพณีเดือนสิบ ประจำปี | 30,000 | 30,000 | กองการศึกษา |  |
| 11.เงินอุดหนุนโครงการแห่ผ้าขึ้นธาตุ | 6,000 | 6,000 | กองการศึกษา |  |
| 12.จัดซื้อเครื่องออกกำลังกายกลางแจ้ง | 285,000 | 283,000 | กองการศึกษา |  |

17

 **2.3 แผนงานบริหารงานทั่วไป**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.จัดกิจกรรมเทิด ทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ | 90,000 | 61,620 | สำนักปลัดฯ |  |
| 2.จัดงานวันท้องถิ่นไทย | 5,000 | 3,500 | สำนักปลัดฯ |  |

 **3. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**

 **3.1 แผนงานสาธารณสุข**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.รณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ | 10,000 | - | กองสาธารณสุข |  |
| 2.สัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จพระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าฯ กรมพระศรีสวางควัฒนา วรขัตติราชนารี | 15,000 | 25,025 | กองสาธารณสุข |  |
| 3.พระราชดำริด้านสาธารณสุข | 20,000 | 4,600 | กองสาธารณสุข |  |

 **3.2 แผนงานเคหะและชุมชน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ชุมชนปลอดขยะ | 37,000 | - | กองสาธารณสุข |  |
| 2.ธนาคารขยะในโรงเรียนและสถานศึกษา | 19,700 | - | กองสาธารณสุข |  |

**4. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ**

 **-**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| - | - | - | - | **-** |

*18*

**5. ยุทธศาสตร์สังคมชุมชน**

 **5.1 แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ฝึกอบรมอาชีพเสริม | 30,000 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 2.พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุ | 200,000 | 155,040 | สำนักปลัดฯ |  |
| 3.ส่งเสริมความรู้และการประกอบอาชีพตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงหรือโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ | 390,000 | 307,707 | สำนักปลัดฯ |  |
| 4.สร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้เด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลไม้เรียง(กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง) | 5,000 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 5.สร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้เด็กและเยาวชนเทศบาลตำบลไม้เรียง”เด็กไทยโตไปไม่โกง” | 5,000 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 6.โรงเรียนผู้สูงอายุเทศบาลตำบลไม้เรียง | 83,700 | 63,415 | สำนักปลัดฯ |  |

**5.2 แผนงานการรักษาความสงบภายใน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ช่วยเหลือประชาชนของเทศบาลตำบลไม้เรียง | 100,000 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 2.ซักซ้อมแผนป้องกันการเกิดอัคคีภัย ณ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก | 7,700 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 3.ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำเทศบาลตำบลไม้เรียง | 13,000 | - | สำนักปลัดฯ |  |
| 4.ฝึกอบรมทบทวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | 200,000 | 159,258.35 | สำนักปลัดฯ |  |
| 5.ฝึกซ้อมการป้องกันอัคคีภัยและอพยพหนีไฟสำนักงานเทศบาลตำบลไม้เรียง | 15,400 | **-** | สำนักปลัดฯ |  |

*19*

 **6. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

 **6.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | **หน่วยงานรับผิดชอบ** | **หมายเหตุ** |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.จัดทำแผนพัฒนาเทศบาล | 30,000 | 8,518 | สำนักปลัด**ฯ** |  |
| 2.พัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฎิบัติงานสำหรับบุคลากรเทศบาลตำบลไม้เรียงผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น | 111,000 | 77,648 | สำนักปลัดฯ |  |
| 3.ฝึกอบรมการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมบุคลากรเทศบาลตำบลไม้เรียงเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริต | 20,000 | 1,850 | สำนักปลัดฯ |  |
| 4.จัดทำปฏิทินประจำปี | 20,000 | 20,000 | สำนักปลัดฯ |  |

**โครงการจ่ายขาดเงินสะสม (อยู่ระหว่างกำลังดำเนินการ)**

ตามมติสภาเทศบาลตำบลไม้เรียง ในการประชุม สมัยประชุมสามัญ สมัยที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** **(บาท)** | **หมายเหตุ** |
| 1. | วางท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำประปา ถนนแหลมทอง 1  | 232,000 |  |
| 2. | วางท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำประปา ถนนหนองตรุด 2 | 291,000 |  |
| 3. | ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ชุมชนบ้านหนองตรุด | 334,000 |  |
| 4. | รถยนต์บรรทุกติดตั้งเครนไฮดรอลิกพร้อมกระเช้าซ่อมไฟฟ้า | 3,850,000 |  |

**โครงการที่กันเงิน (ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ 2566)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | หน่วยงานรับผิดชอบ | หมายเหตุ |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ต่อเติมศาลาเฉลิมพระเกียรติชุมชนบ้านหนองตรุด | 339,000 | 338,000 | กองช่าง | กันเงินปี64 |
| 2.ปรับปรุงต่อเติมอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลไม้เรียง | 737,000 | - | กองช่าง | กันเงินปี65 |
| 3.ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ชุมชนตลาดทานพอ (1)  | 491,000 | 349,000 | กองช่าง | กันเงินปี65 |
| 4.ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ชุมชนตลาดทานพอ (2)  | 468,000 | 330,000 | กองช่าง | กันเงินปี65 |

*20*

**งบเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **โครงการพัฒนา** | **งบประมาณ** | หน่วยงานรับผิดชอบ | หมายเหตุ |
| **ตั้งไว้** | **จ่ายจริง** |
| 1.ติดตั้งชุดเสาไฟถนนแอลอีดีพลังงานแสงอาทิตย์แบบประกอบในชุดเดียว | 9,966,600 | 9,964,500 | กองช่าง | เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ |

**ครุภัณฑ์ (โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่) (กันเงิน)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **หมายเหตุ** |
| 1. | ซุ้มเฉลิมพระเกียรติ ร.10 (แบบคร่อมถนน) จำนวน 1 ซุ้ม จุดที่ติดตั้ง หมู่ที่ 3 ถนนทานพอ-นาเขลียง | 495,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 2. | ติดตั้งซุ้มเฉลิมพระเกียรติ ร.10 จำนวน 2 ซุ้ม | 198,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

**ครุภัณฑ์ (โอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่) (กันเงิน)**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **หมายเหตุ** |
| 1. | เครื่องเสียงไมค์ประชุม  | 500,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

**โครงการจ่ายขาดเงินสะสม**

ตามมติสภาเทศบาลตำบลไม้เรียง ในการประชุม สมัยประชุมวิสามัญ สมัยที่ 1 ครั้งที่ 2 ประจำปี พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2566

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ลำดับที่** | **โครงการ** | **งบประมาณ (บาท)** | **หมายเหตุ** |
| 1. | ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ถนนสาย สภ.ไม้เรียง  | 351,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 2. | ปรับปรุงไฟฟ้าสาธารณะหลอด LED ชุมชนหน้าวัดหาดสูงพัฒนา | 154,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 3. | วางท่อระบายน้ำขยายเขตจำหน่ายน้ำประปา ซอยหนองหอยเมืองใหม่  | 52,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |
| 4. | วางท่อขยายเขตจำหน่ายน้ำประปา ซอยตาปีร่วมใจ | 152,000 | อยู่ระหว่างดำเนินการ |

*21*

**2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

ใช้แผนการดำเนินงานเป็นแนวทางและเป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลโครงการ ซึ่งแผนการ

ดำเนินงานนี้จะกำหนดกิจกรรม หรือขั้นตอนและห้วงเวลาที่จะดำเนินการแล้วเสร็จของโครงการเพื่อให้การจัดทำโครงการ/กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้วเสร็จตามกำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล

* 1. **กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**
* แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่

* แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง

เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลไม้เรียง ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

* แบบที่ 3 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

เป็นเครื่องมือสำหรับเทศบาลตำบลไม้เรียง ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผลเพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม – กันยายน)

**ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตาม**

 **และประเมินผล**

 *22*

 **ส่วนที่ 3**

 **ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล**

**1.ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

 **1.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์**

การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดให้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตาม เกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

 1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน

 2) การวิเคราะห์สภาวการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน

 3) ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

3.1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน

3.2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน

3.3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน

3.4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน

3.5) กลยุทธ์ 5 คะแนน

3.6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน

3.7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน

3.8) แผนงาน 5 คะแนน

 3.9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

**1.1.1 สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์**

 คะแนนการติดตามและประมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ80 (80 คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลไม้เรียง ได้คะแนนร้อยละ 81.99 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

 จากการประเมินยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลไม้เรียง นั้นจะเห็นว่ามีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ อันจะนำไปสู่การกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลุยุทธ์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ สำหรับการจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน ตลอดจนการพัฒนาในระดับจังหวัด กลุ่มจังหวัด และระดับชาติอย่างชัดเจนครบถ้วน

**1.2 การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น**

 การติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตาม เกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จ ภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

*23*

 1) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน

 2) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน

3) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน

 4) ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา 5 คะแนน

5) โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น 30 คะแนน ประกอบด้วย

 5.1) ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน

 5.2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน

 5.3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน

 5.4) มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

 5.5) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน

 5.6) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ 5 คะแนน

 6) โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 35 คะแนน

 6.1) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีในภาพรวม 5 คะแนน

 6.2) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน 5 คะแนน

 6.3) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม 5 คะแนน

 6.4) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ 5 คะแนน

 6.5) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษาศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น 5 คะแนน

 6.6) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน 5 คะแนน

 6.7) โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ 5 คะแนน

 คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

 **1.2.1 สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ**

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม 100 คะแนน เกณฑ์ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลไม้เรียง ได้คะแนนร้อยละ 81.44 เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

*24*

**3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ**

เทศบาลตำบลไม้เรียง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.

2566 โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาล โดยแบ่งการติดตามและประเมินผลเป็น 3 แบบ ดังนี้

**แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลไม้เรียงโดยตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ประเด็นการประเมิน** | **มี****การดำเนินงาน** | **ไม่มี****การดำเนินงาน** |
| **ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น** | 🗸 |  |
| 1.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 2.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 3.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ | 🗸 |  |
| 4.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 5.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 6.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| **ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น** |  |  |
| 7.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาความสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล | 🗸 |  |
| 8.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน | 🗸 |  |
| 9.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 10.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจของท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 11.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด | 🗸 |  |
| 12.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน | 🗸 |  |
| 13.มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 14.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา | 🗸 |  |
| 15.มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด | 🗸 |  |
| 16.มีการอนุมัติประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา | 🗸 |  |
| 17.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | 🗸 |  |
| 18.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่ | 🗸 |  |

*25*

**ผลการดำเนินงานตามโครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ยุทธศาสตร์ | จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ | จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ | จำนวนโครงการทั้งหมด |
| จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ | จำนวน | ร้อยละ |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | - | - | 2 | 1.60 | 24 | 20 |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬาศาสนาและวัฒนธรรม | 20 | 16 | 8 | 6.40 | 41 | 32.80 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อมการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 2 | 1.60 | 3 | 2.40 | 12 | 9.60 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | - | - | - | - | 5 | 4.0 |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 4 | 3.20 | 7 | 5.60 | 29 | 23.20 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาลการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี | 4 | 3.20 | - | - | 13 | 10.40 |
| **รวม** | **30** | **24** | **20** | **16** | **125** | **100** |

*26*

 **แบบที่ 3 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์**

 **ยุทธศาสตร์และโครงการที่ปรากฎอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ**

|  |  |
| --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ** |
| **จำนวนโครงการที่ปรากฎอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น****(พ.ศ.2566 - 2570)** | **โครงการที่ได้ปฏิบัติ** |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 25 | - |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม | 41 | 20 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 12 | 2 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | 5 | - |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 29 | 4 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 13 | 4 |
| **รวมทั้งหมด** | 125 | 30 |
| **คิดเป็นร้อยละ** | **24.00** |

 *27*

 **จำนวนโครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ** | **ร้อยละ** |
| **โครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณฯ** | **โครงการที่ดำเนินการ** |
| 1.การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | 2 | - | - |
| 2.การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม | 28 | 20 | 23.53 |
| 3.การพัฒนาด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ | 5 | 2 | 2.35 |
| 4.การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ | - | - |  |
| 5.การพัฒนาด้านสังคมชุมชน | 11 | 4 | 4.705 |
| 6.การพัฒนาด้านการสร้างธรรมาภิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี | 4 | 4 | 4.705 |
| **รวมทั้งหมด** | 50 | 30 | 60.00 |

*28*

 **4.1.2 การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ**

โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) กับโครงการที่นำมาปฎิบัติไม่

เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมากทำให้ต้องเลือกโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนมาดำเนินการตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติ จึงทำให้จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติไม่ครบทุกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และโครงการที่ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ.2566 บางโครงการไม่ได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การประเมินผลความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียงเทศบาลตำบลไม้

เรียงใช้การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียงในภาพรวม โดยใช้แบบประเมินเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผ่านระบบข้อมูลออนไลน์และสุ่มประเมิน จากกลุ่มประชากรตัวอย่าง จำนวน 200 คน ที่อยู่อาศัยในเขตเทศบาลตำบลไม้เรียง โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1 .แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง

2. ประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง

จำแนกตามยุทธศาสตร์

**ผลการประเมิน**

**1. แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง**

ในภาพรวม ซึ่งประเมินความพึงพอใจในประเด็น

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมหรือแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม
2. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม
3. การรายงานผลการดำเนินงานมีความโปร่งใจในการดำเนินการของโครงการ
4. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู้การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชน
5. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

**สามารถสรุปได้ดังนี้**

1. การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมหรือแสดงความเห็นในโครงการ/กิจกรรม มี

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 24.90 พึงพอใจมาก ร้อยละ 69.00 พึงพอใจ และร้อยละ 6.10 ไม่พอใจ

1. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม มี

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 23.90 พึงพอใจมาก ร้อยละ 68.50 พึงพอใจ และร้อยละ 7.60ไม่พอใจ

1. การรายงานผลการดำเนินงานมีความโปร่งใจในการดำเนินการของโครงการ มี

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 16.80 พึงพอใจมาก ร้อยละ 74.10 พึงพอใจ และร้อยละ 9.10 ไม่พอใจ

1. ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู้การแก้ไขปัญหาและตอบสนองความ

ต้องการของประชาชน มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 19.10 พึงพอใจมาก ร้อยละ 71.60 พึงพอใจ และร้อยละ 9.3 ไม่พอใจ

1. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม มี

ผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 19.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 73.30 พึงพอใจ และร้อยละ 7.70 ไม่พอใจ

29

**2. ประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียงจำแนกตามยุทธศาสตร์**

โดยผู้ตอบแบบสอบถามประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์

**สามารถสรุปได้ดังนี้**

1. **ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน**
	1. พัฒนาปรับปรุง สนับสนุนและบูรณะระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ขั้นพื้นฐาน

มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 21.10 พึงพอใจมาก ร้อยละ 72.20 พึงพอใจ และร้อยละ 6.70 ไม่พึงพอใจ

 **2. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม**

 2.1 ส่งเสริมและสนับสนุนในด้านการศึกษา ระดับปฐมวัย และการศึกษาอื่น ๆ ในทุก

ระดับรวมทั้งภูมิปัญญาท้องถิ่นต่าง ๆมีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 19.40 พึงพอใจมาก ร้อยละ 73.50 พึงพอใจ และร้อยละ 7.10 ไม่พึงพอใจ

 2.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรมวันสำคัญ สืบสาน อนุรักษ์ เผยแพร่ประเพณี

และวัฒนธรรม ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 20.00 พึงพอใจมาก ร้อยละ 74.40 พึงพอใจ และร้อยละ 5.60 ไม่พึงพอใจ

 **3. ยุทธศาสตร์ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**

 3.1 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวกับการสร้างคุณภาพที่ดีทั้งทางร่างกายและจิตใจ

รวมทั้งการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อมีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 13.80 พึงพอใจมาก ร้อยละ 81.10 พึงพอใจ และร้อยละ 5.10 ไม่พึงพอใจ

 3.2 ส่งเสริม พัฒนา ปรับปรุง ระบบการบริหาร การจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 16.30 พึงพอใจมาก ร้อยละ 76.00 พึงพอใจ และร้อยละ 7.70 ไม่พึงพอใจ

 **4. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ**

 -

 **5. ยุทธศาสตร์ด้านสังคมชุมชน**

 5.1 สนับสนุนและให้สงเคราะห์แก่เด็ก ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 17.40 พึงพอใจมาก ร้อยละ 76.40 พึงพอใจ และร้อยละ 6.2 ไม่พึงพอใจ

 5.2 จัดการและสนับสนุนดูแลเกี่ยวกับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน มีผู้ตอบแบบสอบถาม ร้อยละ 77.30 พึงพอใจมาก ร้อยละ 14.40 พึงพอใจ และร้อยละ 8.20ไม่พึงพอใจ

 **6. ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างธรรมาภิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี**

 6.1 สนับสนุนและให้สงเคราะห์การเมือง การปกครอง ตามระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ โดยยึดหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 16.30 พึงพอใจมาก ร้อยละ 76.00 พึงพอใจ และร้อยละ 7.70 ไม่พึงพอใจ

*30*

 6.2. การให้บริการแก่ประชาชน มีขั้นตอนการให้บริการไม่ซับซ้อนเข้าใจง่าย เจ้าหน้าที่ให้บริการด้วยความสะดวก รวดเร็ว สถานที่เป็นระเบียบ มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 16.20 พึงพอใจมาก ร้อยละ 78.00 พึงพอใจ และร้อยละ 5.80 ไม่พึงพอใจ

 สรุปภาพรวมของความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน จำแนกตามยุทธศาสตร์ ซึ่งแสดงว่าผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ในแต่ละด้านอยู่ในช่วงระดับประสบความสำเร็จระดับปานกลางถึงมากที่สุด

 **ข้อเสนอแนะของประชาชนที่มีต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลไม้เรียง**

**ปัญหาและอุปสรรค**

 1) สนามกีฬาไม่ได้มีการปรับปรุงและพัฒนา

 2) ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

 3) เทศบาลไม่สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตรงจุดตรงประเด็นและใช้งบประมาณไม่คุ้มค่า

 4) เทศบาลรับฟังปัญหาและข้อเสนอแนะแต่ไม่นำไปปรับปรุงและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้กับ

 ประชาชน

 5) การพัฒนาโครงการต่าง ๆ เป็นไปตามนโยบายของผู้บริหาร

 6) การส่งเสริมอาชีพเสริมเพิ่มพูนรายได้การพัฒนาอาชีพเสริมค่อนข้างน้อย

 7) ถนนสายทานพอนาเขลียงชำรุด

 8) เทศบาลไม่ให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านสังคม การส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของ

 ประชาชน เศรษฐกิจในชุมชน

 9) โครงการพัฒนาต่าง ๆ ไม่ได้เป็นไปตามความจำเป็นเร่งด่วน

 **ข้อเสนอแนะ**

1. ขอให้เทศบาลพัฒนาปรับปรุงสนามกีฬาให้ดีขึ้น
2. ขอให้เทศบาลดูแลกวดขันผู้วิกลจริตในชุมชน
3. ขอให้เทศบาลใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่าสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและเป็นไปตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง
4. ขอให้เทศบาลนำปัญหาและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ประชาชนแสดงความคิดเห็นไปแก้ไขปัญหา

ต่าง ๆ เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาตรงประเด็น

1. ขอให้มีแบบสอบถามความต้องการของประชาชนเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาในด้านต่าง ๆ
2. ขอให้ทางเทศบาลส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริมเพิ่มพูนรายได้ จัดตั้งตลาดชุมชนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในชุมชนเพื่อเป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับชุมชน
3. ขอให้เทศบาลซ่อมแซมถนนสายทานพอ - นาเขลียง
4. ขอให้เทศบาลให้ความสำคัญในการพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน
5. ขอให้ทางเทศบาลให้ความสำคัญและเรียงลำดับความจำเป็นในการดำเนินการโครงการพัฒนาต่าง ๆ ตามความจำเป็นก่อนหลังตามลำดับเพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

**ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

*31*

**ส่วนที่ 4**

**สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ**

**4. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม**

 **4.1 ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์**

เทศบาลตำบลไม้เรียง ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

(พ.ศ. 2566 - 2570) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 จำนวน 6 ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

4.1.1ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น 2 โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ - โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 2 โครงการ

4.1.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและวัฒนธรรม

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น 28 โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 20 โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 8 โครงการ

 4.1.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านสาธารณสุข สิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น 4 โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 2 โครงการ

 4.1.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านเศรษฐกิจ

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น - โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ - โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ - โครงการ

 1.1.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านสังคมชุมชน

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น 11 โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ 7 โครงการ

 4.16 ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการสร้างธรรมาภิบาล การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

1. จำนวนโครงการทั้งสิ้น 4 โครงการ
2. จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 โครงการ
3. จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ - โครงการ

 *32*

 **4.1 ผลการประเมินให้คะแนนของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

ความสำเร็จของผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ดังนี้

 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ได้คะแนนร้อยละ 81.99

 ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ได้คะแนนร้อยละ 81.44

 **4.2 การวัดผลในเชิงประมาณและคุณภาพ**

 **4.2.1 เชิงปริมาณ**

โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. 2566 - 2570) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

กับโครงการที่นำมาปฎิบัติไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ เนื่องจากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีเป็นจำนวนมากทำให้ต้องเลือกโครงการที่จำเป็นเร่งด่วนมากดำเนินการตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติ จึงทำให้จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติไม่ครบทุกโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คิดเป็นร้อยละ 24 ของการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ และผลการดำเนินงานตามโครงการที่นำมาจัดทำงบประมาณ ปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 60

**4.3 ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น**

 ห้วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565 ถึง 30 กันยายน 2566 เทศบาลตำบลไม้เรียงได้ดำเนินการแผนงานที่วางไว้ จำนวน 30 โครงการ จากโครงการทั้งหมด 50 ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงาน ที่ตั้งไว้ คิดเป็นร้อยละ 60

**4.4 ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต**

จากข้อมูลสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเทศบาลตำบลไม้เรียง ปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลไม้เรียง จึงได้ให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งการบริหารโครงการและงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด ดังนี้

1) โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวนมากเกินไป ควรพิจารณาให้ความสำคัญและคัดเลือก

โครงการที่เกิดประโยชน์อย่างแท้จริง มาบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้การวางแผนพัฒนาบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการพิจารณาจัดสรรงบประมาณให้กับโครงการที่มีความสำคัญอย่างเร่งด่วนเพื่อแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

2) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถ

ดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

3) ควรเน้นการจัดทำโครงการพัฒนาด้านเศรษฐกิจที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวในพื้นที่ให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*\*

**ภาคผนวก**